

الوقف الدولي والقوة الناعمة بالإشارة إلى مؤسسة زايد للأعمال الخيرية  
والإنسانية (دراسة تقويمية تحليلية)

إعداد

أحمد علوي الشيخ هود السقاف

مقدّم لنيل درجة الدكتوراه في العلوم السياسية

قسم العلوم السياسية

كلية معارف الوحي والعلوم الإنسانية

الجامعة الإسلامية العالمية ماليزيا

يوليو ٢٠٢١ م

## ملخص البحث

تتناول هذه الدراسة: الوقف الدولي والقوة الناعمة بالإشارة إلى مؤسسة زايد للأعمال الخيرية والإنسانية (دراسة تقييمية تحليلية)، جانبًا آخر في الدراسات الوقفية، وهو التعرف على إمكانية توظيف الوقف كقوة ناعمة، ودراسة مكونات هذه القوة، وذلك بتحليلها وكيفية تفعيلها؛ بغية إيجاد التأثير على المستفيد وتوجيهه فكريًا. ويهدف البحث إلى تسليط الضوء على إسهامات الوقف في الحضارة الإسلامية، والتطور التاريخي في علاقته بالدولة عمليًا وتشريعيًا، والتعرف على مفهوم القوة الناعمة، وتوظيفها في القطاع الثالث والوقف الدولي والسياسة الدولية، ومدى وجود قوة ناعمة في نموذج مؤسسة زايد، وإمكانية استخدامها وتطويرها، ثم توضيح الإشكالات الفقهية عليها. وقد استخدم الباحث المنهج التاريخي لتبيان تطور نظام الوقف وأدواره الحضارية في ازدهار العلوم والمعارف وأيضًا توجيهها فكريًا. والمنهج الوصفي لدراسة القوة الناعمة والأسباب التي أدت لظهورها واستخداماتها في السياسة الدولية. والمنهج الاستقرائي في دراسة المنهج المؤسسي لمؤسسة الشيخ زايد واستقرار مشاريع المؤسسة وتنوعها الكمي والكيفي وأغراضها والأوقاف الدولية التي أنشأتها. والمنهج التحليلي في دراسة مكونات القوة الناعمة في الوقف، وتحليلها وكيفية توظيفها. كما اعتمد الباحث في عمل هذه الدراسة على معرفته بمؤسسة الشيخ زايد من خلال تواصله وتعامله مع عدد من مدراء المؤسسة وزيارته لبعض مشاريعها داخل الدولة وخارجها. وأهم النتائج التي توصل إليها البحث هي أن الوقف يملك مصادر للقوة الناعمة، واستفادت بعض المؤسسات الوقفية الغربية الدولية من هذه الميزة في التأثير على مجتمعات أخرى، كما تم توظيفه تاريخيًا في إحداث تغيير ناعم؛ لما يملكه من تأثير دائم بدوام الوقف. وتشير الدراسة إلى أنه على الرغم من اعتناء الدول بالمساعدات الدولية ضمن سياساتها الخارجية واهتمامها بالقوة الناعمة، إلا أنها تعاني من قصور في كثير من الأوجه، والتي يمكن للأوقاف الدولية أن تعالج بعض هذا القصور؛ إذا أحسنت الجهة الواقفة إعداد شروط الوقف لتظهر بصورة تعاونية تنفق مع أهدافها واستطاعت أن تنفذها بآليات صحيحة، فيمكن بعد ذلك توظيفها كقوة ناعمة.

## ABSTRACT

This study explores aspects of Waqf Studies, namely, learning more about the possibility of employing *waqf* as a soft power and studying the hidden capabilities of this power, through its analysis and method of employment, in order to determine its impact on the beneficiary and how it guides the beneficiary intellectually. The research aims to shed light on the contributions of *waqf* to the Islamic civilization, the historical development in its relationship with the state practically and legislatively. It also aims to develop a deeper understanding of the concept of soft power, its use in the third sector, international endowment and international politics, the extent to which soft power exists in the Zayed Foundation model, and the possibility of using and developing it, and to clarify the problems relating to Islamic jurisprudence (*fiqh*). The researcher employed the following methods: the historical method to show the development of the *waqf* system and its civilizational roles in the thriving of knowledge and science, as well as its intellectual orientation; the descriptive method to study soft power and the reasons that led to its emergence and its uses in international politics; the inductive method in studying the institutional approach of the Sheikh Zayed Foundation and surveying and examining the Foundation's projects, their quantitative and qualitative diversity, their goals, and the international endowments that it established; and the analytical method in studying the hidden possibilities and capabilities of soft power in *waqf*, analysing them and how they are being employed. In conducting this study, the researcher relied on his knowledge of the Sheikh Zayed Foundation via his communication and various interactions with a number of the foundation's directors and visits to some of its projects inside and outside the country. The most important findings of the research are that *waqf* possesses sources of soft power, and some Western international endowment institutions have benefited from this feature in influencing other societies. Likewise, it has been employed historically to effect soft change; because of the continued and lasting impact it has with the continued and lasting existence of the *waqf*. This study further indicates that despite the interest of countries in international aid within the parameters of their respective foreign policies and their interest in soft power, they suffer from shortcomings in many aspects, which the international *awqaf* (pl. of *waqf*) can address in part. If the founder or donor of these *awqaf* lays out the conditions in an optimal manner as such that they appear in a cooperative manner, consistent with the aims and objectives specified and is able to implement them with the proper mechanisms in place, then it is possible for these *awqaf* to be employed as a soft power.

## **APPROVAL PAGE**

The thesis of Ahmed Alawi Alsheikh Houd Alsaqqaf has been approved by the following:

---

El-Fatih A. Abdel Salam  
Supervisory

---

Abdi Omar Shuriye  
Co-Supervisor

---

Abdul Hamid Mohamed Ali Zaroum  
Co-Supervisor

---

Ahmed El-Mogtaba Bannga Ahmed Ali  
Internal Examiner

---

Khalid Mohamed Alaiban  
External Examiner

---

Fadhil Hamad AlMonawer  
External Examiner

---

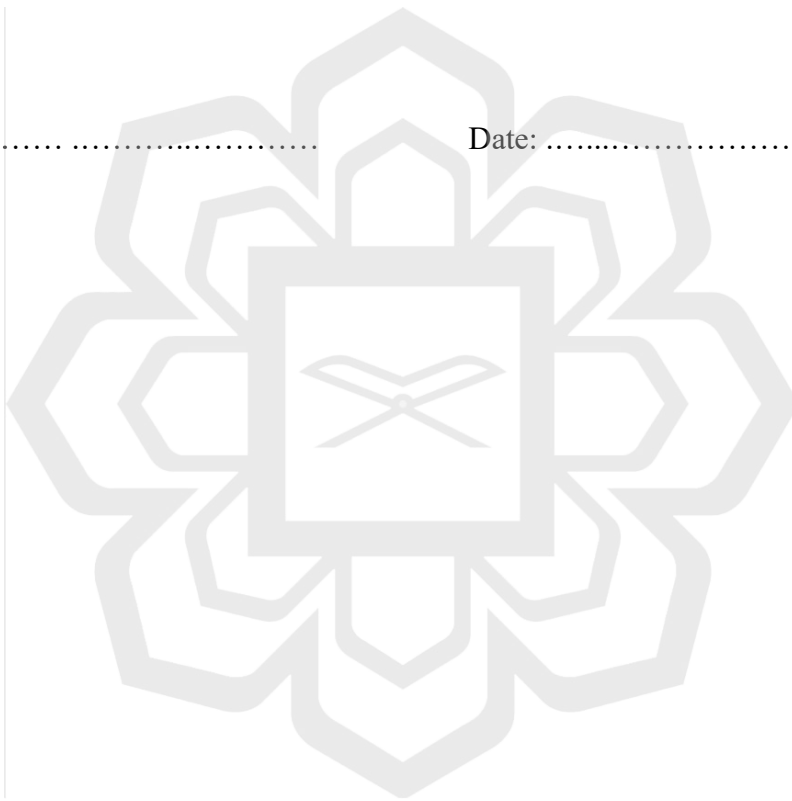
Akram M Z M Khedher  
Chairman

## DECLARATION

I hereby declare that this thesis is the result of my own investigations, except where otherwise stated. I also declare that it has not been previously or concurrently submitted as a whole for any other degrees at IIUM or other institutions.

Ahmed Alawi Alsheikh Houd Alsaqqaf

Signature: ..... Date: .....



## الجامعة الإسلامية العالمية بماليزيا

### إقرار بحقوق الطبع وإثبات مشروعية استخدام الأبحاث غير المنشورة

حقوق الطبع ٢٠٢١م محفوظة ل: أحمد علوي الشيخ هود السقاف

الوقف الدولي والقوة الناعمة بالإشارة إلى مؤسسة زايد للأعمال الخيرية والإنسانية (دراسة تقويمية تحليلية)

لا يجوز إعادة إنتاج أو استخدام هذا البحث غير المنشور في أي شكل وبأي صورة (آلية كانت أو إلكترونية أو غيرها) بما في ذلك الاستنساخ أو التسجيل، من دون إذن مكتوب من الباحث إلا في الحالات الآتية:

- ١- يمكن للآخرين اقتباس أية مادة من هذا البحث غير المنشور في كتابتهم بشرط الاعتراف بفضل صاحب النص المقتبس وتوثيق النص بصورة مناسبة.
- ١- يكون للجامعة الإسلامية العالمية بماليزيا ومكتبتها حق الاستنساخ (بشكل الطبع أو بصورة آلية) لأغراض مؤسساتية وتعليمية، ولكن ليس لأغراض البيع العام.
- ٢- يكون لمكتبة الجامعة الإسلامية العالمية بماليزيا حق استخراج نسخ من هذا البحث غير المنشور إذا طلبتها مكتبات الجامعات ومراكز البحوث الأخرى.
- ٣- سيزود الباحث مكتبة الجامعة الإسلامية العالمية بماليزيا بعنوانه مع إعلامها عند تغير العنوان.
- ٤- سيتم الاتصال بالباحث لغرض الحصول على موافقته على استنساخ هذا البحث غير المنشور للأفراد من خلال عنوانه البريدي أو الإلكتروني المتوفر في المكتبة. وإذا لم يجب الباحث خلال عشرة أسابيع من تاريخ الرسالة الموجهة إليه، ستقوم مكتبة الجامعة الإسلامية العالمية بماليزيا باستخدام حقها في تزويد المطالبيين به.

أكد هذا الإقرار: أحمد علوي الشيخ هود السقاف

التوقيع: ..... التاريخ: .....

إلى من بلغ الرسالة وأدى الأمانة.. ونصح الأمة.. إلى نبي الرحمة ونور العالمين.. صلى الله عليه وآله وصحبه وسلم.

إلى والداي ... اللذَّين كان دعاؤهما سرّاً نجاحي وتوفيقي، رحمهم الله رحمة الأبرار.  
إلى مؤسس مسيرة العطاء في إمارات الخير المغفور له الشيخ زايد بن سلطان آل نهيان...  
أجزل الله مثوبته.

إلى كل من علمني حرفاً أصبح سناً برفقه يضيء الطريق أمامي، لكم كل التجلي والاحترام.  
إلى رياحين حياتي وزوجتي وأولادي محمد، وفاطمة، وعلي، وعبد القادر، وخديجة بآرك الله لي  
فيهم.

إلى كل من كانوا معي على طريق النجاح والخير إخواني وأخواتي في الله.. حفظهم الله.

## الشكر والتقدير

الحمد لله الذي أنعم عليّ بكرمه وعظيم فضله بإتمام هذه الرسالة، أشكره تعالى ولا أحصي ثناء عليه. والصلاة والسلام على معلم البشرية، المبعوث رحمة للعالمين.

أتقدم بالشكر والتقدير إلى صاحب السمو الشيخ خليفة بن زايد آل نهيان رئيس دولة الإمارات العربية المتحدة، ونائبه صاحب السمو الشيخ محمد بن راشد آل مكتوم، وولي عهده صاحب السمو الشيخ محمد بن زايد آل نهيان، على رعايتهم ودعمهم للمسيرة العلمية، حفظهم الله ورعاهم.

كما أتقدم بالشكر إلى الجامعة الإسلامية العالمية بماليزيا، وإدارة كلية معارف الوحي والعلوم الإنسانية ممثلةً بعميدها، والقائمين عليها فجزاهم الله خير الجزاء وبارك في جهودهم.

كما أسدي شكري وتقديري إلى: الأستاذ الدكتور عدي عمر، الذي تفضل مشكوراً فقبل الإشراف على هذه الرسالة، ومد يد العون والمساعدة، فله مني كل التقدير والاحترام وجزاه الله خير الجزاء. ولا يفوتني أن أحص بالشكر الجزيل، الأستاذ الدكتور نصر عارف، فجزاه الله خير الجزاء، والشكر ممتد إلى أساتذتي الكرام الذين أخذت عنهم المساقات المتنوعة في مدارج العلم والمعرفة، فجزاهم الله خير الجزاء. ولا يغيب عني أن أشكر إدارة مؤسسة زايد للأعمال الخيرية والإنسانية الذين مدوني بالمعلومات والكتيبات.

فلجميع من سبق جزيل الشكر والامتنان والحمد لله رب العالمين.

## فهرس المحتويات البحث

ب	ملخص البحث
ج	ملخص البحث بالإنجليزية
د	صفحة القبول
د	صفحة التصريح
و	الإقرار بحقوق الطبع
ز	الإهداء
ح	الشكر والتقدير
ن	قائمة الجدوال

### الفصل الأول: خطة البحث

١	المقدمة
٤	مشكلة البحث
٥	أسئلة البحث
٦	أهداف البحث
٦	أهمية البحث
٧	نطاق البحث
٨	منهج البحث
٨	الإطار النظري
١٤	الدراسات السابقة

### الفصل الثاني: دور الوقف في التاريخ الإسلامي

٢٣	المقدمة
٢٤	المبحث الأول: الوقف في التاريخ الإنساني والإسلامي

المطلب الأول: الموقف عند الأمم الأخرى قديمًا.....	٢٤
المطلب الثاني: صور من الأوقاف في أوروبا.....	٢٧
المطلب الثالث: النظم الوقفية العالمية المعاصرة.....	٣٢
المبحث الثاني: دور الموقف التنموي في الحضارة الإسلامية.....	٣٦
المطلب الأول: إسهامات الموقف في التنمية العلمية.....	٣٦
المطلب الثاني: دور الموقف في الرعاية الصحية وبناء المستشفيات.....	٤٥
المبحث الثالث: مراحل تطور علاقة الموقف مع الدولة تاريخيًا.....	٥٦
المطلب الأول: المرحلة الأولى من علاقة الموقف مع الدولة.....	٥٦
المطلب الثاني: المرحلة الثانية من علاقة الموقف مع الدولة.....	٥٩
المطلب الثالث: المرحلة الثالثة؛ علاقة الموقف مع الدولة الحديثة.....	٦٣
المبحث الرابع: الأوقاف الدولية تاريخيًا.....	٦٨
المطلب الأول: أوقاف الحرمين في مصر.....	٦٩
المطلب الثاني: أوقاف دولية للنساء، وقف السلطانة خرم زوجة السلطان سليمان القانوني أمودجًا.....	٧٥
المطلب الثالث: أوقاف دولية أخرى للحرمين الشريفين.....	٨٣
خاتمة الفصل الثاني.....	٨٦
<b>الفصل الثالث: القوة الناعمة والمجتمع المدني</b>	
المقدمة.....	٨٨
المبحث الأول: القوة الناعمة في السياسة الدولية.....	٨٩
المطلب الأول: تعريفات القوة.....	٨٩
المطلب الثاني: أنواع القوة في العلاقات الدولية.....	٩١
المطلب الثالث: النموذج الصيني في الرهان على القوة الناعمة.....	١٠٣
المبحث الثاني: القوة الناعمة في القطاع الثالث.....	١٠٨
المطلب الأول: القطاع الثالث Third Sector.....	١٠٨

المطلب الثاني: منظمات المجتمع المدني Civil Society Organizations

- ١١١ ..... (CSOs)
- ١١٣ ..... المطلب الثالث: ملامح المجتمع المدني الجديد
- ١١٥ ..... المطلب الرابع: الأدوار الدولية لمنظمات المجتمع المدني
- ١١٨ ..... المطلب الخامس: تحديات منظمات المجتمع المدني
- ١٢١ ..... المبحث الثالث: الوقف والمجتمع المدني

المطلب الأول: علاقة الوقف بمؤسسات المجتمع المدني في العالم

- ١٢٢ ..... الإسلامي
- ١٢٥ ..... المطلب الثاني: المؤسسات الوقفية والمجتمع المدني حاليًا
- المطلب الثالث: تجارب وقفية عربية معاصرة (الكويت، السعودية، الإمارات)
- ١٢٧ ..... المطلب الرابع: تجارب وقفية عربية معاصرة (المؤسسات: بيل غيتس، المجتمع المفتوح، صنّاع الفكر والسلام)
- ١٣٢ ..... المطلب الخامس: أدوار مطلوبة للوقف
- ١٤٨ ..... خاتمة الفصل الثالث
- ١٥١ ..... خاتمة الفصل الثالث

١٥٣ ..... الفصل الرابع: الوقف والقوة الناعمة

- ١٥٣ ..... المقدمة
- ١٥٤ ..... المبحث الأول: مفهوم القوة الناعمة للوقف
- ١٥٤ ..... المطلب الأول: مكونات القوة الناعمة للوقف
- ١٦٢ ..... المطلب الثاني: موارد القوة الناعمة للوقف
- ١٧٧ ..... المطلب الثالث: مقارنة بين الصدقة والوقف
- ١٨٠ ..... المبحث الثاني: توظيف القوة الناعمة للوقف
- ١٨٠ ..... المطلب الأول: تأثير المساعدات الإنسانية الدولية
- ١٨٢ ..... المطلب الثاني: مجالات استخدام القوة الناعمة للوقف

المطلب الثالث: تعزيز القوة الناعمة للوقف .....	١٨٦
المطلب الرابع: البراعة في استخدام قوة الوقف الناعمة في التأثير .....	١٩١
المطلب الخامس: المؤثرات السلبية على القوة الناعمة للوقف والرد عليها ..	١٩٨
خاتمة الفصل الرابع .....	٢١٠
الفصل الخامس: مؤسسة زايد للأعمال الخيرية والإنسانية، عرض وتحليل .....	٢١٢
المقدمة .....	٢١٢
المبحث الأول: مقاصد إنشاء الوقف في الشريعة الإسلامية .....	٢١٣
المطلب الأول: مقاصد الشريعة الإسلامية في إنفاق المال .....	٢١٣
المطلب الثاني: مصارف الوقف والكيليات الخمس .....	٢١٧
المطلب الثالث: المقاصد العامة من الوقف، وآثارها على الأنشطة	
الوقفية .....	٢٢٣
المبحث الثاني: نشأت مؤسسة زايد للأعمال الخيرية والإنسانية .....	٢٢٨
المطلب الأول: المؤسسات الوقفية الحديثة .....	٢٢٨
المطلب الثاني: الواقف الشيخ زايد بن سلطان آل نهيان رئيس دولة	
الإمارات العربية المتحدة .....	٢٣٢
المطلب الثالث: إنشاء المؤسسة ونظامها الأساسي .....	٢٣٦
المطلب الرابع: أهم أعمال المؤسسة خلال ربع قرن .....	٢٤٠
المبحث الثالث: إشكاليات فقهية على المؤسسة ومناقشتها .....	٢٥٠
المطلب الأول: إشكالية إنشاء المؤسسة للأوقاف، وهي شخصية معنوية ..	٢٥٠
المطلب الثاني: إشكالية كون الوقفية إرصادًا أم وقفًا .....	٢٥٦
المطلب الثالث: إشكالية أن الوقفية عبارة عن وقف مال نقدي، فهل	
يصح وقف النقود؟ .....	٢٥٩
المبحث الرابع: القوة الناعمة للمؤسسة .....	٢٦٧
المطلب الأول: موارد القوة الناعمة للمؤسسة .....	٢٦٧

المطلب الثاني: استخدام موارد القوة الناعمة للمؤسسة..... ٢٧١

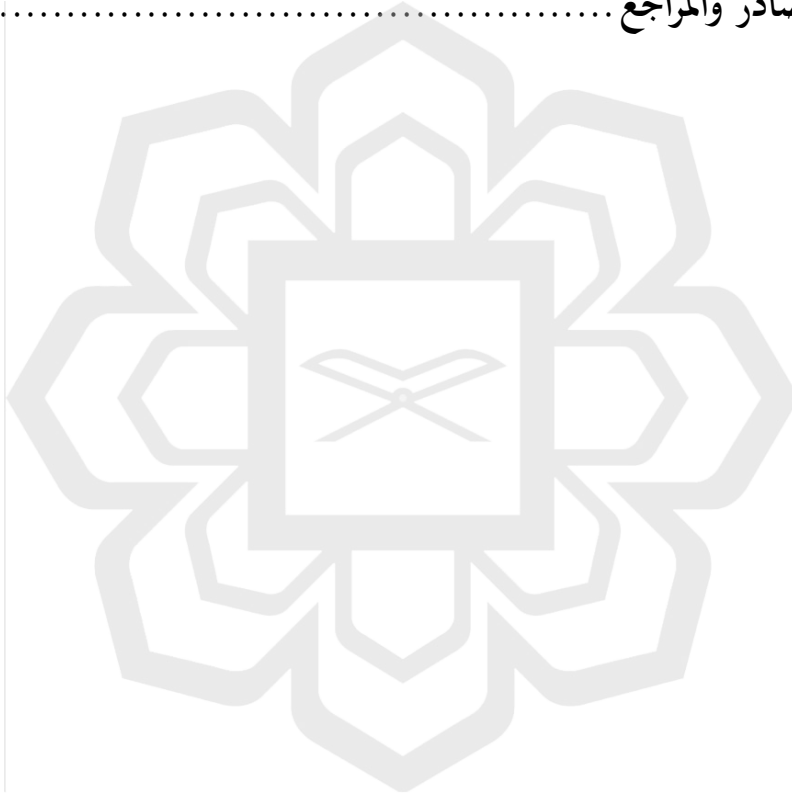
المطلب الثالث: كيف يمكن الاستفادة من القوة الناعمة للمؤسسة

واستثمارها..... ٢٧٣

خاتمة الفصل الخامس..... ٢٧٥

الخاتمة..... ٢٧٧

قائمة المصادر والمراجع..... ٢٩١



## قائمة الجداول

- ١٢٦ جدول (١) : أجمالي الأصول، لأكبر عشرين مؤسسة وقفية أمريكية
- ١٤٦ جدول (٢) : أكبر المؤسسات الدولية المانحة والمهتمة بمجال السلام الدولي
- ١٧٦ جدول (٣) : قائمة بالأوقاف التي في سنغافورة، ويتم صرف ريعها في دول أخرى
- ١٧٩ جدول (٤) : مقارنة بين الصدقة والوقف
- ٢٤٣ جدول (٥) : مشاريع مؤسسة زايد بن سلطان في الدول العربية
- ٢٤٥ جدول (٦) : مشاريع مؤسسة زايد بن سلطان في الدول الآسيوية
- ٢٤٧ جدول (٧) : مشاريع مؤسسة زايد بن سلطان في الدول الأفريقية
- ٢٤٩ جدول (٨) : مشاريع مؤسسة زايد بن سلطان في الدول الأوروبية



## الفصل الأول خطة البحث

### المقدمة

الحمد لله المعطي الوهاب، الذي سيّر بلطيف قدرته ذرات الوجود وربطها بالأسباب، والصلاة والسلام على من جعله أصلاً للتحقق بالصواب، ووقف على متابعتة الوصول إلى حضرة الاقتراب، وعلى آله المطهرين من الأوصاب، وأصحابه القائمين على طريقه بالاحتساب، وتابعيهم إلى يوم المآب.

أما بعد، فعند الحديث عن الأوقاف تتبادر للأذهان المفردات الراقية، مثل الصدقة والإحسان والحضارة والعلم والمواساة، لأنها بلا شك سمة لهذا العمل الجليل، الذي أسهم ولا يزال يسهم في حضارة الأمم ورفي الشعوب.

حيث بادر المسلمون منذ فجر الإسلام إلى إنشاء الأوقاف المتنوعة راجين الثواب الجزيل لهذا العمل الجليل والموعود به في الحديث الذي رواه أبو هريرة رضي الله عنه قال رسول الله ﷺ: "إِذَا مَاتَ الْإِنْسَانُ انْقَطَعَ عَنْهُ عَمَلُهُ إِلَّا مِنْ ثَلَاثَةٍ إِلَّا مِنْ صَدَقَةٍ جَارِيَةٍ أَوْ عِلْمٍ يُنْتَفَعُ بِهِ أَوْ وَلَدٍ صَالِحٍ يَدْعُو لَهُ"<sup>١</sup>.

والصدقة الجارية محمولة على الوقف عند العلماء، لأن أجره دائم وغيرها من الصدقات ليست دائمة، فأوقف رأس الدولة الرسول ﷺ بساتين مخيريق بن النضير، وتسبق صحابة رسول الله ﷺ إلى إنشاء الأوقاف المتنوعة من أحب أموالهم وأزكاها، فأوقف سيدنا عثمان رضي الله عنه بئر رومة كمشروع استراتيجي لشرب المسلمين، وأثنى على ذلك الرسول ﷺ،

<sup>١</sup> مسلم، بن الحجاج أبو الحسن القشيري النيسابوري، المسند الصحيح المختصر بنقل العدل عن العدل إلى رسول الله ﷺ، تحقيق: محمد فؤاد، (بيروت: دار إحياء التراث العربي)، رقم: ٤٣١٠.

<sup>٢</sup> البخاري، محمد بن إسماعيل بن إبراهيم بن المغيرة. الجامع الصحيح (القاهرة: دار الشعب. ط ١، ١٤٠٧/هـ ١٩٨٧م)، ج ٣، ص ١٤٤، كتاب المساقاة. باب مَنْ رَأَى صَدَقَةَ الْمَاءِ.

وهم لم يكتفوا بالعطاء والنفع لمن حولهم من الأقارب وبقية المسلمين، بل تجاوزوا ذلك إلى غير المسلمين؛ وإلى غير البشر من الحيوان والطير<sup>٣</sup>؛ تطبيقاً لما أمرهم به خالقهم في قوله تعالى: ﴿وَاعْبُدُوا اللَّهَ وَلَا تُشْرِكُوا بِهِ شَيْئًا وَبِالْوَالِدَيْنِ إِحْسَانًا وَبِذِي الْقُرْبَىٰ وَالْيَتَامَىٰ وَالْمَسَاكِينِ وَالْجَارِ ذِي الْقُرْبَىٰ وَالْجَارِ الْجُنُبِ وَالصَّاحِبِ بِالْجَنْبِ وَابْنِ السَّبِيلِ وَمَا مَلَكَتْ أَيْمَانُكُمْ﴾ [النساء: ٣٦]، حيث اشتمل الأمر الإلهي في هذه الآية الكريمة على الإحسان إلى أصناف من ذوي الحقوق من الأقارب والأيتام والمساكين والجيران والأصحاب وابن السبيل، من المسلمين وغير المسلمين<sup>٤</sup>.

وقد نمت الأوقاف نموًا مطردًا وأخذت تتزايد بصورة كبيرة فيما بعد عصر النبوة مع تزايد رقعة العالم الإسلامي والفتوحات الكبرى، وكثرت في جميع بلاد المسلمين؛ لأن الأوقاف بطبيعتها تزيد ولا تنقص، حتى إن السلطان العثماني سليم الأول<sup>٥</sup> لما استولى على مصر عام ٩٢٣هـ، ونظر في بيوت المال ومصارفها فوجد "المصد" على الخيرات والقربات والمساجد والمدارس والرباطات، نحو ثلثي المال". كما ترصد لنا الوثائق أن مدناً وقرى مصرية كانت بأكملها وقفًا مثل طنطا وقنا<sup>٦</sup>.

<sup>٣</sup> ينظر الأوقاف اشتراكية عريقة في مجتمعنا ورسالتنا، كتيب صدر عن وزارة الأوقاف المصرية عام ١٩٦٣م، ص ٧.

<sup>٤</sup> جاء في تفسير القرطبي: "قال النبي ﷺ لعائشة عند تفريق لحم الأضحية: «أبدئي بجارنا اليهودي»"، محمد بن أحمد الأنصاري الخزرجي، تفسير جامع لأحكام القرآن، تحقيق: أحمد البردوني، (مصر: دار الكتب المصرية، ط ٢، ١٣٨٤هـ/١٩٦٤م)، ج ٥، ص ١٨٨، وعن مجاهد قال: كنت عند عبد الله بن عمر وغلّام له يسأل شاة فقال: يا غلام! إذا سلخت فابدأ بجارنا اليهودي حتى قال ذلك مرارًا فقال له: كم تقول هذا؟ فقال: إن رسول الله لم يزل يوصينا بالجار حتى حشينا أنه سيورثه، أخرجه الحميدي (٥٩٣)، والبخاري في الادب المفرد (١٠٥)، وقال العراقي حسن غريب.

<sup>٥</sup> السلطان ياووز سليم، من أهم السلاطين العثمانيين، تولى الحكم (٩١٨هـ/١٥١٢م)، انتقلت في عهده الخلافة من العباسيين إلى سلاطين آل عثمان، وتوفي عام (٩٢٦هـ/١٥٢٠م)، أحمد آق كندوز ود. سعيد ازتورك، الدولة العثمانية المجهولة، إسطنبول ٢٠٠٨م، ص ٢١٢.

<sup>٦</sup> أي العقارات والأطيان الموقوفة

<sup>٧</sup> ينظر: عفيفي، د. محمد، الأوقاف والحياة الاقتصادية في مصر العثمانية، (المهبة المصرية العامة للكتاب: ١٩٩١م)، ص ٢٧-٢٨؛ (ويعود السبب في مسح الأراضي هو الوقوف على الأساس الاقتصادي لأملاكه الجديدة، ومن المعلوم أن أراضي الوقف لا تخضع للخراج (الضريبة)).

وإذا انتقلنا إلى شرق العالم الإسلامي نجد أن بلاد الهند \_ وأغلب سكانها غير مسلمين \_ بلغت الأوقاف فيها مائتين وخمسين ألف وقف<sup>٨</sup>، وهكذا في بقية الأمصار، حتى أصبح لدينا شبكة كثيفة من الأوقاف؛ أفرزت علاقات اجتماعية وثقافية واقتصادية وازدهاراً علمياً، ساعدت على التنمية البشرية والتوازن الاجتماعي. وهي بهذا تكفل للمجتمع المسلم التراحم والتوادد بين أفرادهِ على مَرِّ العصور بمختلف مستوياتهِ.

وأبرزت الأوقاف الدولية على وجه الخصوص فضيلة التكافل بين مختلف شعوب العالم الإسلامي؛ فهي تُجسِّد التفاعل بين أبناء الأمة الإسلامية، وأسهمت في تقوية الأخوة بين الشعوب والأعراق ومثلت كذلك ترجمة لوحدة الأمة بين شعوبها، وكانت هذه الأوقاف ذات أغراض متنوعة، وقد ركزت على فروض الكفاية على نطاق العالم الإسلامي. وحين يُقدِّم الواقف جزءاً من ماله على سبيل التطوع فهو يتحرر من سلطان شهوة المال، وينفك أسرهُ من قيود الفردية والأنانية.

وبالنظر لما للوقف من قيمة اقتصادية وتأثير علمي واجتماعي واسع وعميق، يمكن أن نتساءل عن الدوافع لإنشاء كل هذه الأوقاف، سواء التي أقامها المسلمون في مختلف العصور أو التي أقامها غيرهم وعلى وجه الخصوص في العالم الغربي، فقد توالى إنشاء وقفيات كبرى خصوصاً في أمريكا الشمالية في القرن العشرين وزادت في بداية الألفية الجديدة.

ولكون الباحث عَمِلَ في حقل العمل الخيري لفترة طويلة، تجول وأشرف على العديد من المشاريع الخيرية والوقفية في عدد من دول العالم، فقد دفعه هذا إلى الاهتمام والمزيد من التعلم والبحث في مجال الوقف وأهدافه وأسباب إنشائه وتأثيره على الفئة المستفيدة، وذلك بمحاولة فهم القوة الناعمة وارتباطها بالوقف، من خلال تسخير تأثير الوقف على المستفيدين لأغراض أخرى ولو كان بصورة غير مباشرة.

وهذا من خلال دراسة تقويمية تحليلية لمؤسسة زايد للأعمال الخيرية والإنسانية النازرة على وقفية مؤسس دولة الإمارات العربية المتحدة وحاكمها الراحل، (وهذا من أسباب

---

<sup>٨</sup> من محاضرة في مؤتمر، دور الوقف في التنمية، عقد بمجمع الفقه الإسلامي (الهند)، (بيروت: دار الكتب العلمية، ط ١، ٢٠٠٧م)، ص ٩٥.

اختياري لهذا النموذج)، والتي تم إنشاؤها بقانون صدر بتاريخ (٦ صفر ١٤١٢ هـ الموافق ٥ أغسطس ١٩٩٢م)، وتم تشكيل مجلس أمناء بمرسوم أميري (رقم ٥ لسنة ١٩٩٣م)، بهدف القيام بأعمال الخير والبر والإحسان والنفع العام الممكنة بشتى أنواعها والاقتصار عليها، وعليه فقد أوقف الواقف مبلغ ألف مليون دولار أمريكي، بحيث تُحسب عينه فلا تُمس إلا بالتنمية والاستثمار المأمون ويصرف من ريعه على الأوجه المحددة.

وأنشأت المؤسسة مشاريع في العديد من الدول في عدة قارات، على مدار ربع قرن.

ومن خلال دراسة هذا النموذج، حاولت الإجابة عن أسئلة هذا البحث.

### مشكلة البحث

منذ تكوّن الدولة الحديثة في العالم الإسلامي كان الوقف مرتببًا غالبًا بوزارات الشؤون الإسلامية، أو الهيئات الدينية ومنحصرًا فيها. ولم يُتنبه بصورة عملية لإمكاناته التنموية الواسعة، والدور الذي يمكن أن يقوم به كما هو الحال في العالم الغربي الذي حاز الوقف فيه تشجيعًا وتحفيزًا مكّنه من القيام بأدوار مؤثرة في مجالات عدة اقتصادية واجتماعية ودينية وسياسية محليًا ودوليًا.

وحاز مفهوم القوة الناعمة اهتمامًا ملحوظًا في السياسة الدولية المعاصرة، وأصبح بنديًا ثابتًا في الأجندات السياسية. ومن أدوات الدول في تفعيل قوتها وبسط نفوذها؛ المساعدات الخارجية، والتي تحظى باهتمام ضمن سياساتها، إلا أنها تعاني من قصور وانتقادات في أدائها وجدواها للدول المستفيدة وللدول المانحة، فتبحث هذه الدراسة إمكانية أن تعالج الأوقاف الدولية بعض أوجه هذا القصور، إذا أحسنت الجهة الواقفة إعداد شروط الوقف لتتفق مع أهدافها وأهداف الأطراف الأخرى، واستطاعت أن تنفذها بآليات صحيحة لتوظيفها كقوة ناعمة.

وهناك جوانب -إشكالات فقهية- حاولت الاقتراب منها وفهمها في مؤسسة الشيخ زايد، فهي مؤسسة وقفية ذات بعد محلي ودولي، فالذي أنشأها حاكم، فهل تُعد وقفًا أم هي من باب الإرصاد؟ كذلك اعتمدت هذه الوقفية على وقف المنقول (النقود)، وهذا موضوع خلافي، فعدد من الفقهاء لا يعدون وقف المنقول وقفًا أصلاً، ومن باب أولى وقف النقود

الذي عليه خلاف آخر. ففي "المهذب": "واختلف أصحابنا في الدراهم والدنانير فمن أجاز إجارتها أجاز وقفها"<sup>٩</sup>. وكذلك قال الكمال ابن الهمّام<sup>١٠</sup>. فهل يصح هذا الوقف من هذا الوجه؟ الإشكالية الأخرى هي في أوقافها التي أنشأتها، فالمؤسسة ليست شخصية طبيعية، فهل يصح إنشاء الوقف من قبل الشخصية الاعتبارية؟

### أسئلة البحث

تركز الأسئلة على طبيعة القوة في الوقف وتأثيره، وطبيعة وقفية الشيخ زايد على وجه الخصوص، والتي أنشأت أوقافاً دولية. وهذه الأسئلة التي يسعى البحث للإجابة عنها وهي:

١. ما إسهامات الوقف بأنواعه، في الحضارة الإسلامية وتأثيره التنموي وتطور علاقته مع الدولة عملياً وتشريعياً؟
٢. هل تُستخدم القوة الناعمة في القطاع الثالث ومنظمات المجتمع المدني والوقوف الدولي، كما هي في السياسة الدولية؟
٣. ما مدى وجود قوة ناعمة في الوقف على وجه الخصوص، وإمكانية استخدام هذه القوة وتعزيزها والمحافظة عليها؟
٤. هل تم توظيف مفهوم القوة الناعمة في مؤسسة زايد للأعمال الخيرية والإنسانية؟
٥. ما رأي الفقه من وقفية الشيخ زايد، من كونها وقفية نقدية منشئة للأوقاف وأنشأها حاكم البلاد؟

<sup>٩</sup> الشيرازي، إبراهيم بن علي بن يوسف، المهذب في فقه الإمام الشافعي، (مصر: دار الكتب العلمية، د.ت)، ج ١، ص ٤٤٧.

<sup>١٠</sup> محمد عبيد الكبيسي، أحكام الوقف في الشريعة الإسلامية، (بغداد: مطبعة الإرشاد، ١٩٧٧م)، ص ٣٧٣.

## أهداف البحث

يهدف هذا البحث إلى تحقيق عدّة أهداف هي:

١. تسليط الضوء، على إسهامات الوقف بأنواعه ومميزاته وتأثيره في الحضارة الإسلامية، والتطور التاريخي في علاقته بالدولة عمليًا وتشريعياً.
٢. التعرف على مفهوم القوة الناعمة، وتوظيفها في القطاع الثالث ومنظمات المجتمع المدني والوقف الدولي والسياسة الدولية.
٣. الكشف عن القوة الناعمة الكامنة في الوقف على وجه الخصوص، وحدودها ومواردها والمؤثرات عليها.
٤. التعرف على مدى وجود القوة الناعمة في نموذج مؤسسة زايد الخيرية، وإمكانية استخدامها وتطويرها.
٥. توضيح الإشكالات الفقهية على الوقفية، مثل: صحة وقف النقود، والفرق بين الوقف والإرصاد، وصحة إنشاء الشخصية الاعتبارية للأوقاف، ومقاصد الواقفين في أوقافهم.

## أهمية البحث

يظن الباحث أن هذا الموضوع فيه من الجِدَّة التي تقتضي البحث بصورة وافية عن هذه المكونات العميقة في الوقف الدولي من هذه الزاوية وهذه الاعتبارات السابق ذكرها، وبالتالي فهو من محاولات إعادة إنتاج الأهمية لدور الوقف، يرافق ذلك ما تشهده الأوساط العلمية والسياسية من ظاهرة واسعة الانتشار، وهي الاهتمام بمفهوم القوة الناعمة وتوظيفها، وأيضاً الاهتمام بدور المجتمع المدني على المستوى النظري الأكاديمي وعلى المستوى العملي التطبيقي، وأحد المؤثرات عليه قديماً وحديثاً.

لذلك فإن لهذا البحث أهميتان نظرية وعملية:

**الأهمية النظرية:** تنطلق أهمية هذا البحث من مكانة الوقف ودوره تاريخياً في العالم الإسلامي، بوصفه أحد مقومات المجتمع المدني منذ تأسيس دولة المسلمين الأولى في المدينة المنورة، أو بالنظر إلى الدور الكبير الذي يؤديه الوقف حالياً في حياتنا المعاصرة، والذي يتخذ

موضوعًا مؤثرًا كإطار حاضن لبعض أنشطة القطاع الثالث، أو بوصفه ممولًا مستمرًا ومستقرًا ومستقلًا لمؤسسات المجتمع المدني سواء المؤسسات الخيرية أو المؤسسات غير الربحية بأنواعها، والتي تؤثر بدورها في المجتمعات فكريًا واقتصاديًا وسياسيًا، خصوصًا أن هذه المؤسسات الوقفية ذات تأثير اقتصادي وفكري يستمر زمنًا طويلًا وعلى نطاق جغرافي واسع قد لا يكون خطرًا على قلب الواقف الأول المال الذي صار إليه وقفه الذي أوقفه.

كذلك تسليط الضوء على دور مؤسسة زايد الخيرية بوصفها مؤسسة رائدة إقليميًا في إنشاء الأوقاف الدولية والتي لم يسبق الاهتمام بها من هذا الجانب.

**الأهمية العملية:** يرى الباحث أنه يمكن الاستفادة العملية من دراسة دور الوقف كقوة ناعمة، والتنبيه إلى هذا البعد من تأثير الأوقاف والمؤسسات الوقفية على جوانب حساسة، ومن ثم توظيف الوقف كقوة تعاونية في المساعدات الدولية بصورة أفضل للطرفين مما توظف فيه المساعدات الدولية حاليًا.

تنبيه الواقفين الجدد، أفرادًا ومؤسسات وباحثين وجهات رسمية لهذا البعد، وإلى أنه يمكن تحصين الأعمال الخيرية بصياغة حجة وافية مناسبة يمكنها أن تحميها من أي تحول فكري مخالف لمقصود الواقف، قد يُستخدم فيه الوقف أو ريع الوقف بصورة مُضرة أو مخالفة لمقاصد الواقف.

يمكن للباحثين مراجعة الوقفيات الموجودة ودراستها وتحليل واستكشاف أبعاد تأثير هذه الوقفيات في واقع المجتمعات التي أنشئت فيها.

## نطاق البحث

التعرف على أدوار الوقف ودراسة طبيعة القوة الناعمة في الوقف ومكوناتها وتأثيرها من خلال دراسة مؤسسة الشيخ زايد ووقفيتها وإسهاماتها ومعرفة نظامها وطبيعة المشاريع التي أقامتها، ومدى ارتباط مشاريع المؤسسة بأهدافها العامة وخصوصًا أوقافها الدولية خارج دولة الإمارات مع إشارة لبعض الوقفيات الغربية الكبرى.

## منهج البحث

يندرج هذا البحث في إطار دراسة تقييمية تحليلية لمؤسسة الشيخ زايد ووقفيتها وإسهاماتها، بالنظر مع غيرها، وهذا البحث هو دراسة نوعية وليست كمية، وبالتالي فإن الدراسة تعتمد على المناهج الآتية:

١. **المنهج التاريخي:** تم استخدام المنهج التاريخي لبيان تطور نظام الوقف وأدواره الحضارية في ازدهار العلوم والمعارف في العالم الإسلامي وأيضاً توجيهها فكرياً.
٢. **المنهج الوصفي:** استخدمه لدراسة ظاهرة القوة الناعمة في السياسة الدولية والأسباب التي أدت لظهورها ومعرفة مواردها واستخداماتها في السياسة الدولية.
٣. **المنهج الاستقرائي:** في إطار دراسة المنهج المؤسسي لمؤسسة الشيخ زايد والإطار المنظم لعملها، وذلك لجمع واستقراء ما يتعلق بالموضوع من المعلومات حول مشاريع المؤسسة الخيرية وتنوعها الكمي والكيفي، والأوقاف الدولية التي أنشأتها في بلدان مختلفة، لمعرفة إمكانية وجود مصادر للقوة الناعمة في المؤسسة الخيرية، ومدى توظيفها.
٤. **المنهج التحليلي:** في دراسة مكونات القوة في الوقف، والتعرف على مواردها وتحليلها وكيفية توظيفها بغية إيجاد التأثير على المستفيد وتوجيهه. واعتمد الباحث في عمل هذه الدراسة على معرفته بمؤسسة الشيخ زايد بن سلطان من خلال تواصله وتعامله مع المؤسسة وزيارته لعدد من مشاريعها داخل وخارج الدولة.

## الإطار النظري

يرتكز الإطار النظري للدراسة على العلاقة بين نظام الوقف بأبعاده وتأثيره الوجداني كعمل إنساني مستدام، وبين المجتمع المدني بمكوناته ومؤسساته في الفضاء الدولي، عندما يوظف الفاعل السياسي القوة الناعمة للوقف في التأثير على العلاقات الاجتماعية والسياسية والاقتصادية بصورة ناجعة أكبر من أسلوب المساعدات الدولية الحالية، ومدى وجود هذا التوجه في مؤسسة الشيخ زايد للأعمال الخيرية والإنسانية.

وسيتيم تعريف هذه المكونات:

أولاً: نظام الوقف: الوقف، الوقف الدولي، ناظر الوقف والشخصية الاعتبارية

١. الوقف: في اللغة: الحبس والمنع مطلقاً، سواء كان مادياً أم معنوياً<sup>11</sup>.

وفي أصل وضعه الشرعي: هو صدقة جارية، أي مستمرة والمراد الاستدامة<sup>12</sup>.

وفي الاصطلاح الفقهي: "حبس العين على حكم ملك الله تعالى والتصدق بالمنفعة

حالاً ومالاً"<sup>13</sup>.

وحبس مال يمكن الانتفاع به مع بقاء عينه، بقطع التصرف في رقبته على مصرف

مباح<sup>14</sup>.

ووردت عدة أحاديث تبين اهتمام معظم الصحابة بالوقف<sup>15</sup>، ولعل أوضح شاهد هو

حديث ابن عمر، والذي جاء بعدة روايات، وأستخرجت منه كثير من أحكام الوقف

ونصه: "عَنِ ابْنِ عُمَرَ، رَضِيَ اللَّهُ عَنْهُمَا أَنَّ عُمَرَ تَصَدَّقَ بِمَالٍ لَهُ عَلَى عَهْدِ رَسُولِ اللَّهِ ﷺ،

وَكَانَ يُقَالُ لَهُ تَمْعٌ، وَكَانَ نَحْلًا فَقَالَ عُمَرُ: يَا رَسُولَ اللَّهِ، إِنِّي اسْتَفَدْتُ مَالًا وَهُوَ عِنْدِي نَفِيسٌ

فَأَرَدْتُ أَنْ أَتَصَدَّقَ بِهِ فَقَالَ النَّبِيُّ ﷺ: "تَصَدَّقْ بِأَصْلِهِ لَا يُبَاعُ، وَلَا يُوهَبُ، وَلَا يُورَثُ وَلَكِنْ

يُنْفَقُ ثَمْرُهُ"، فَتَصَدَّقَ بِهِ عُمَرُ فَصَدَقْتُهُ ذَلِكَ فِي سَبِيلِ اللَّهِ وَفِي الرِّقَابِ وَالْمَسَاكِينِ وَالضَّيْفِ

وَابْنِ السَّبِيلِ وَلِذِي الْقُرْبَى، وَلَا جُنَاحَ عَلَى مَنْ وَلِيَهُ أَنْ يَأْكُلَ مِنْهُ بِالْمَعْرُوفِ، أَوْ يُؤْكَلَ صَدِيقُهُ

غَيْرَ مُتَمَوِّلٍ بِهِ"<sup>16</sup>.

<sup>11</sup> ابن منظور، محمد بن مكرم الأنصاري الرويفعي الإفريقي، لسان العرب، (بيروت: دار المعارف- مادة "حبس"، ط ٣، ١٤١٤هـ).

<sup>12</sup> ابراهيم البيومي غانم، الوقف والسياسة، (د.م: دار الشروق، ١٩٩٨م).

<sup>13</sup> الشيخ عبد المجيد سليم، الفتاوى الاسلامية الصادرة من دار الإفتاء، (القاهرة: د.ن، ١٩٨٣م)، ج ١١، ص ٣٩٣١.

<sup>14</sup> المقرئ، شرف الدين، كتاب التمشية بشرح إرشاد الغاوي في مسالك الحاوي، تحقيق: محمود خليفه، (القاهرة: د.ن، د.ت)، ص ٣٨٨.

<sup>15</sup> ذكره: أحمد بن شهاب الدين الرملي، نهاية المحتاج إلى شرح المنهاج في الفقه على مذهب الإمام الشافعي، (بيروت: دار الكتب العلمية، ط ١، ٢٠١٣م)، ج ٤، ص ١٢٧؛ ابن قدامة، المغني، ج ٨، ص ١٨٥. كالحديث الموقوف جابر بن عبد الله رضي الله عنهما، حيث قال: "ما بقي أحد من أصحاب رسول الله ﷺ له مقدرة إلا وقف.

<sup>16</sup> البخاري، صحيح البخاري، ج ٤، ص ١١، رقم: ٢٧٦٤.

فللوقف تعريفات عديدة ويمكن أن نختار تعريف الحنابلة لوجازة عبارته وشمول مدلوله، حيث قالوا إن الوقف هو: "تحييس الأصل وتسبيل المنفعة"<sup>17</sup>.

والمال الموقوف الذي يرد عليه الوقف، يشترط فيه أن يكون الموقوف مالا متقوماً<sup>18</sup>. وفي العصر الحديث تم تقسيم الوقف إلى أهلي وخيري ومشترك، وهو تقسيم لم يعرف سابقاً<sup>19</sup>.

٢. **الوقف الدولي:** هي الأوقاف الاستثمارية التي أنشئت في بلد ما، ويربعها يصرف في بلد آخر، مثل الأوقاف التي أنشئت في عدد من بلاد المسلمين ويصرف ريعها على الحرمين الشريفين.

٣. **ناظر الوقف:** هو من يقوم بإدارة الوقف والعناية بمصالحه: من عمارة وإصلاح واستغلال ويكون أجره مناسباً لما بذله<sup>٢٠</sup>، وقد يكون شخصاً اعتبارياً أو طبيعياً مكلفاً بالإشراف على الوقف في شهادة الوقف، سواء كان واحداً أو أكثر، ويصح للواقف جعل الولاية والنظر لنفسه أو للموقوف عليه أو لغيرهما إما

<sup>17</sup> ابن قدامة، المغني، ج ٨، ص ١٨٤؛ الزركشي، شرح الزركشي على الخرقى، ج ٤، ص ٢٦٨؛ ابن عبد الهادي، الدر النقي، ج ٩، ص ٤٦٤. وعلق على هذا التعريف في المطلع بقوله: هذا التعريف لم يجمع شروط الوقف. وقد عرفه بعضهم بقوله: تحييس مالك مطلق التصرف ماله المنتفع به، مع بقاء عينه، بقطع تصرف المالك، وغيره في رقبته، يصرف ريعه إلى جهة برّ تقرّباً إلى الله تعالى. انظر: البلي، المطلع، ص ٢٨٥؛ ابن عبد الهادي، الدر النقي، ج ٢، ص ٤٦٤؛ وانظر تعريف الوقف ومناقشة التعاريف في بقية المذاهب الأخرى في المصادر التالية:

الحنفية: السرخسي، المبسوط، ج ١٢، ص ٢٧؛ ابن عابدين، الحاشية، ج ٣، ص ٤٩٣؛ القونوي، أنيس الفقهاء، ص ١٩٧؛ الجددى البركتي، التعريفات الفقهية، ص ٥٣٦.

المالكية: الرضاع، شرح الرضاع، ج ٢، ص ٤١١؛ الخطاب، مواهب الجليل، ج ٦، ص ١٨؛ الخرشى، شرح الخرشى على خليل، ج ٧، ص ٧٨؛ البناي، حاشية البناي على الزرقاني، ج ٧، ص ٧٤.

الشافعية: النووي، تحرير ألفاظ التنبيه، ص ٢٣٧؛ تقي الدين البلاطس، تحرير المقال، ص ١٧٣؛ الخطيب الشربيني، مغني المحتاج، ج ٢، ص ٣٧٦؛ الإقناع في حل ألفاظ أبي شجاع، ج ٢، ص ٢٦؛ المناوي، تيسير الوقوف على غوامض أحكام الوقوف، ج ١، ص ١٦؛ الرملي، نهاية المحتاج، ج ٤، ص ٢٥٩.

<sup>18</sup> ينظر: الزرقاء، أحكام الوقف، ص ٤٥-٥١.

<sup>19</sup> على ان التقسيم المذكور هو تقسيم غير معروف في فقه الوقف، وإنما هو تقسيم عرفي ثبتته الحكومات الحديثة لتسهيل سيطرتها على الأوقاف: محمد زاهد الكوثري: مقالات الكوثري. نقلا عن الوقف والسياسة: أ.د. ابراهيم البيومي غانم.

<sup>20</sup> الكبيسي، أحكام الوقف، ج ٢، ص ٢١٣.